





PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO

Elaborado por Milagros Ñique

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

CONTENIDO


PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	1
1. POLÍTICA EMPRESARIAL RELACIONADA	3
2. OBJETIVOS	4
3. LÍNEA DE ACCIÓN DEL PLAN	4
4. DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS	6
4.1. PROGRAMA DE EDUCACIÓN MEDIOAMBIENTAL.....	6
4.2. PROGRAMA PROMOCIÓN DE LA SALUD COMUNITARIA.....	7
4.3. PROGRAMA DE CONTRATACION DE MANO DE OBRA LOCAL.....	8
4.4. PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES.....	9
4.5. PROGRAMA DE FOMENTO DE ACTIVIDADES RECREACIONALES Y CULTURALES.....	13


	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	


MADERACRE mantiene su compromiso de poner en práctica el desarrollo sostenible. Realiza la gestión del aprovechamiento forestal teniendo en consideración el equilibrio medioambiental, social y económico. Por ello, en aras de establecer acciones que sean compatibles a las necesidades de la población circundante visualizada en la línea de base social, de acuerdo al Plan de Responsabilidad social y los objetivos estratégicos que la empresa desarrolla, se establece el Plan de Desarrollo Comunitario (PDC) que permitirá planificar, organizar, ejecutar y monitorear actividades de proyección social de la empresa.


Se reafirma en el convencimiento de que trabajar al más alto nivel en materia de salud, seguridad y gestión del medio ambiente, contribuyendo al desarrollo de las comunidades y entablando un diálogo transparente y horizontal con sus grupos de interés, es la mejor manera de otorgar una ventaja competitiva a la empresa y de ser consecuente en el rol de promotor del bienestar social de las poblaciones cercanas a la empresa. En tal sentido, se presenta el Plan de Desarrollo Comunitario que describe los programas sociales que viene implementando la empresa para el beneficio de las comunidades de su entorno social.


1. POLÍTICA EMPRESARIAL


- 
Contribución con la mejora de los servicios de salud y un mayor acceso a los mismos: por parte de las poblaciones más vulnerables.


- 
Mejora de la calidad de la educación básica: particularmente de los niños y niñas que habitan la zona rural de Iñapari y la comunidad nativa de Bélgica.

- 
Acceso a oportunidades: capacitación técnica – productiva para los jóvenes, principalmente en relación a las oportunidades laborales que ofrece la actividad forestal en la zona.



- 
Apoyo a la generación de una cultura de conservación medioambiental: MADERACRE se preocupará por implementar estrategias de información y educación ambiental orientadas a sensibilizar acerca de la importancia del cuidado del medio ambiente. Se difundirá el aprovechamiento forestal con plan de manejo de bosque y buenas prácticas en el uso de recursos en general.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

 **Transparencia y Comunicación desde y hacia la comunidad:** la empresa mantendrá una clara política de transparencia e información sobre sus operaciones en los aspectos que involucren cualquier dimensión de la vida comunal o social. Esta política se formalizará a partir del diseño de un programa de información sobre las operaciones de la empresa y de un sistema de atención oportuna de consultas y solicitudes ciudadanas. Asimismo, se participará en los espacios de diálogo, coordinación y concertación establecidos dentro de la localidad.

 **Transformación de Conflictos:** Los posibles conflictos que surjan como resultado de las operaciones de la empresa serán abordados como una oportunidad para transformar las relaciones de modo que todas las partes involucradas se beneficien. Este abordaje demandará que se establezca un protocolo de resolución de conflictos en los que prime el diálogo y la búsqueda de soluciones creativas. Como estrategia preventiva se establecerán acuerdos para el uso, mantenimiento, control y vigilancia de vías de comunicación terrestre.

2. OBJETIVOS

-  Promover el desarrollo social a través de acciones que aporten en ejes de sostenibilidad como son salud y educación en las poblaciones cercanas a la operación Maderacre.
-  Ser referentes a nivel nacional del adecuado manejo forestal que impacta positivamente en el beneficio de las comunidades vecinas y en el desarrollo socioambiental del distrito de Iñapari.

3. LÍNEA DE ACCIÓN DEL PLAN

Según los procesos de diagnóstico y participación social en los espacios que la empresa ha establecido para la comunicación e información con las poblaciones cercanas se ha determinado ejes de acción primordiales en la zona. Estos son los ejes temáticos de salud y educación. Así mismo, se establecen otros ejes de importancia para la promoción del desarrollo socioeconómico del ámbito social de la operación, los mismos que se describen a continuación:


	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

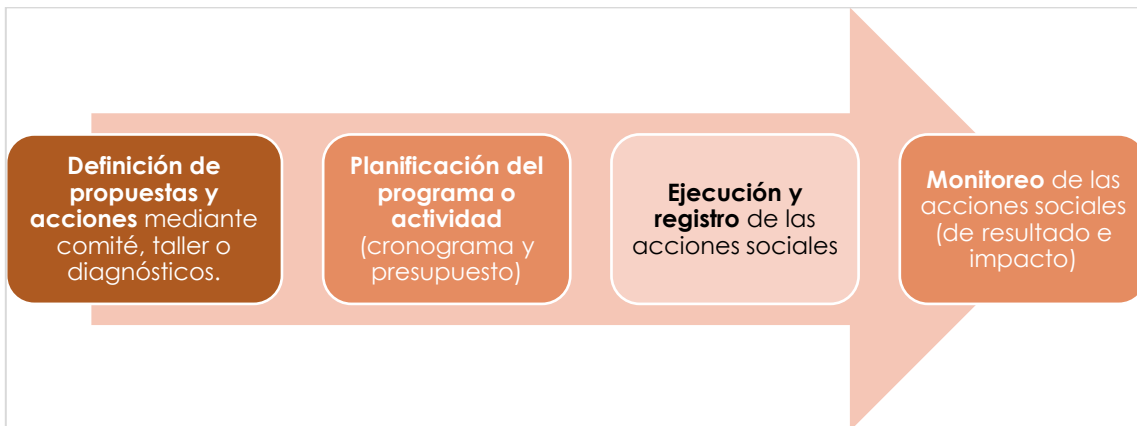
Gráfico N° 01: Líneas de acción del PDC



Elaboración Propia


Los programas de desarrollo comunitario se planifican de acuerdo a las recomendaciones y acuerdos del Comité Consultivo de Relaciones Comunitarias y a los procesos participativos con la empresa como los Talleres de Participación Ciudadana. Los mismos que retroalimentan continuamente las acciones sociales.

Gráfico N° 02: Proceso de las líneas de acción



Elaboración Propia

El público objetivo de estas acciones son las localidades urbanas del centro poblado de Iñapari, Las comunidades rurales como la Comunidad Nativa de Bélgica, la Comunidad rural Villa Primavera, Comunidad rural de Noaya, Comunidad campesina de Nueva Esperanza, San Isidro de Chilina y Pacahuara.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

4. DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS

4.1. PROGRAMA DE EDUCACIÓN MEDIOAMBIENTAL





El programa de educación ambiental contiene acciones sociales para la difusión y promoción del manejo forestal sostenible en espacios educativos de las zonas o en espacios de educación superior de la región. Así mismo, los espacios de la empresa puedan servir de recursos educativos para las instituciones educativas que necesiten de la experiencia MADERACRE para fortalecimiento de las capacidades de los estudiantes.


a) Objetivo

El programa tiene el objetivo de ***promover la cultura de manejo forestal sostenible y la importancia de los recursos forestales*** entre niños, jóvenes y adultos de la zona.

b) Actividades

El programa realiza las siguientes actividades:

-  Convenio interinstitucional con las Instituciones Educativas de Iñapari, por medio del cual la empresa brinda charlas sobre temas ambientales, manejo forestal y desarrollo forestal sostenible, que permiten reforzar los temas curriculares de Medio Ambiente.
-  Convenio específico de formación académica y experiencias formativas en situaciones reales de trabajo con el instituto de Educación Superior Tecnológico Público de "Iberia" Tahuamanu, con el objetivo de implementar la modalidad de servicio educativo para el personal que labora en la Empresa Maderacre, otorgando facilidades a los estudiantes que ingresen al programa de estudios.
-  Participación en actividades educativas o de investigación en las que MADERACRE tiene presencia para la contribución de la educación socio ambiental.
-  Convenio por la Educación en Bélgica en el cual se entrega el valor de S/. 400.00 (cuatrocientos 00/100 nuevos soles) para los (02) dos docentes de las instituciones educativas de la comunidad; inicial y primaria.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

Proyecto Especial CEBA

En el programa de educación medioambiental se encuentra, desde el año 2018, el proyecto especial de Periférico del CEBA de Dos de Mayo el cual consiste en la apertura de un Centro de Educación Alternativa Regular en la ciudad de Iñapari como parte de la red del Centro de Educación Básica Regular (CEBA) “Dos de Mayo” de Puerto Maldonado. MADERACRE es promotor de esta iniciativa apoyando a la convocatoria de beneficiarios y sensibilización así como brindando apoyos económicos para la mejora de las condiciones del programa, el cual tiene como medio un convenio que se viene actualizando cada año. Para el 2020 se viene gestionando el cambio de jurisdicción para que pueda ser atendido por el CEBA Dos de Mayo.

4.2. PROGRAMA PROMOCIÓN DE LA SALUD COMUNITARIA


El programa de promoción de la salud comunitaria contiene acciones sociales para la mejora en las condiciones y el acceso de los servicios de salud local. MADERACRE confirma su apoyo a las principales necesidades de la población en complemento a los esfuerzos del estado peruano por la mejora de la salud local.


a) Objetivo





El programa tiene el objetivo de ***apoyar las mejoras de las condiciones y el acceso de los servicios en salud de las comunidades cercanas a la operación principalmente para las poblaciones vulnerables como niños, mujeres embarazadas y ancianos.***

b) Actividades

El programa realiza las siguientes actividades:

-  Convenio firmado con la Comunidad Nativa Bélgica, se entrega mensualmente la suma de S/. 300 (Trescientos 00/100 nuevos soles) para la contratación de un enfermero que atienda a la comunidad, bajo este mismo convenio se entrega S/.200 (Doscientos 00/100 nuevos soles) destinados a la compra de medicinas para la posta de la CN Bélgica.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

-  Apoyo a la comunidad de Iñapari con los servicios de fumigación según sea la solicitud.
-  Promover y difundir todas las charlas de salud preventiva-promocional del Centro de Salud en nuestros colaboradores y contratistas.
-  Desarrollar exámenes médicos de ingreso a los colaboradores.
-  Convenio con el Centro de Salud cuyo objetivo consiste en la dotación del servicio de salud por parte del CLAS TRES FRONTERAS IÑAPARI hacia los trabajadores de MADERACRE y apoyo con programas o campañas de prevención a la comunidad. Este convenio se renueva cada año según los acuerdos que se establezcan.

PROGRAMA DE CONTRATACION DE MANO DE OBRA LOCAL


MADERACRE es una empresa con referencia local y regional, desde el inicio de su operación representó una fuente de oportunidades laborales para la población local. En dicho sentido, MADERACRE brinda oportunidades de empleo a los pobladores locales permitiendo el fortalecimiento de un estatus social perteneciendo a una empresa seria y responsable entorno a los derechos laborales que establece el estado peruano y las normas internacionales a la que se encuentra adscrito tales como la OIT¹.

a) Objetivo


El programa tiene el objetivo de **ofrecer y promover oportunidades laborales locales para la mejora de los ingresos familiares** y el desarrollo económico de los colaboradores hombres y mujeres.

b) Actividades

El programa realiza las siguientes actividades:

-  Priorización de la mano de obra local para la ocupación de acuerdo a los perfiles solicitados. En caso, las vacantes no se ocupen con personales locales del distrito de Iñapari, se priorizará la provincia y la región de Madre de Dios y luego los otros departamentos.

¹ Organización Internación del Trabajo

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

MADERACRE tiene como objetivo el brindar oportunidades de desarrollo de la Mujer Iñaparina; por ello y como parte de la política de RS de contratación preferente mantiene la meta de contar con un mínimo de 5% de mujeres contratada en la empresa.

En ese sentido el requerimiento de mano de obra local tendrá siempre como prioridad de contratación de la mano de obra local, en coordinación entre las áreas de selección y responsabilidad social, se establece el siguiente procedimiento:


Gráfico N° 03: Flujo grama de selección de personal local



Fuente: Bienestar Social

4.3. PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES

MADERACRE impulsa un desarrollo social de acuerdo a las características socioeconómicas de las poblaciones locales por lo que considera que el desarrollo sostenible de dichas poblaciones radica en fortalecer sus capacidades y promover oportunidades para su desarrollo económico, social y ambiental. En tal sentido, MADERACRE impulsa desde hace varios años actividades y subprogramas que aportan al objetivo de este programa.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

MADERACRE no comparte la visión asistencialista de la gestión social por no considerarla sustentable y con lineamientos obsoletos de la promoción del desarrollo social.

a) Objetivo

El programa tiene el objetivo de ***promover el desarrollo de capacidades socioeconómicas de la población de Iñapari*** para aportar al desarrollo social.

b) Actividades


El programa realiza las siguientes actividades:

Intercambio de experiencia del manejo sostenible forestal con la Comunidad Nativa de Bélgica: a través de alianzas con otras empresas forestales del sector y la comunidad se anudan esfuerzos para establecer procesos sostenibles para el aprovechamiento forestal bajo los estándares del Forest Stewardship Council (FSC). Parte de estas actividades son:

- Realizar actividades que mejoren la custodia de los límites que las partes tienen en común.
- Realizar charlas o socializaciones sobre el manejo forestal y el aprovechamiento ordenado de los recursos naturales dentro de la comunidad.
- Realizar intercambios de experiencias sobre el manejo forestal y proyectos de deforestación evitada con la comunidad y otros actores.
- Capacitaciones constantes a todos los trabajadores locales y en general a todos los trabajadores de la empresa.

Sub programa: Proyectos amigables con el medio ambiente (PAM)

Mediante concursos públicos se establece las bases y los lineamientos para seleccionar iniciativas locales de proyecto amigables con los bosques; es decir, iniciativas productivas, económicas, educativas y sociales que permitan la mejora de condiciones de las familias involucradas con un eje fundamental de acción: la conservación, reforestación o buena gestión de los bosques. MADERACRE con sus

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	


alianzas interinstitucionales establece los lineamientos de este subprograma para que las iniciativas escogidas puedan ser orientadas y asesoradas para la ejecución de las mismas que brinden resultados de impacto social y económico. Con esta iniciativa se contribuirá a generar mayor demanda de mano de obra local, menor impacto en el medio ambiente con el uso adecuado de los recursos y gestión de mayor crecimiento económico en la zona.

Gráfico N° 04: PAM




Se cuentan con 6 proyectos amigables con el medio ambiente:

- “Artesanías para la vida y el bosque por las mujeres de la Comunidad Nativa de Bélgica”, es un proyecto en materia artesanal y cultural cuyo objetivo es la buena gestión de los recursos forestales que comprende 20 ha de bosques a través de la recolección de semillas y uso de especies para la elaboración de artesanías de la Comunidad Nativa de Bélgica para la venta; de esta manera, aporta al desarrollo sociocultural de la comunidad y genera capacidades en la mujeres pertenecientes a la misma. Los beneficiarios directos del proyecto son los miembros de la comunidad nativa de Bélgica. Este proyecto se encuentra en etapa de implementación.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

- “Bosque para Niños, El Increíble bosque de las maravillas” es un proyecto amigable en materia de educación ambiental el cual tiene como objetivo la realización de un espacio educativo y de conservación en 20ha de bosque, aprovechando el espacio natural para la educación y metodología BONI. La generación de capacidades en los niños de la comunidad permitirá convertir los bosques en un espacio de convivencia respetuosa. Los beneficiarios directos del proyecto son los niños de la comunidad Villa Primavera. Este proyecto fue ejecutado entre el 2016-2017 gracias a las alianzas con Asociación para la Niñez y su Ambiente (ANIA) y Fondo de las Américas (FONDAM); desde el 2018 se encuentra en monitoreo donde el programa REDD en conjunto con ANIA realiza visitas y actividades alternas para la sostenibilidad de los objetivos REDD.
- "Valoración de bosques a través de la Estancia Colibrí"; es un proyecto en materia de ecoturismo que tiene el propósito poner en valor 35 ha de bosque primario y diversos paisajes de la zona a través de la mejora y potencialización de la estancia “Colibrí”. Los beneficiarios son el equipo que realiza la Estancia Colibrí encabezado por su fundadora y los visitantes a la estancia. Este proyecto se encuentra en etapa de ejecución.
- “Reforestación de Shihuahuaco y especies agroforestales” es un proyecto de amigable el cual tiene el objetivo de reforestar 5ha de bosques degradados por actividades agropecuarias en la zona de Nueva Esperanza y a su vez, poner en valor las principales especies forestales como el Shihuahuaco y especies frutales. Los beneficiarios directos son la familia Huamán. Este proyecto se encuentra en formulación y diseño.
- “Productos agroforestales y cacao”; es un proyecto amigable que busca gestionar 5ha de bosque secundario a través de la siembra de cacao y productos agroforestales en la zona de Iñapari. Los beneficiarios son la familia Mamani. Este proyecto inició su ejecución en el 2018.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración : 2020 - MRÑQ	
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	

- Bosque de los Niños de Noaya “Los Héroes de la Naturaleza”; es el primer proyecto replica a 3 años de la puesta en marcha de los proyectos amigables. Es el segundo proyecto en educación ambiental bajo la metodología BONI que se identificó en el año 2018 (II Concurso) el cual tiene el objetivo de realizar la valoración de 5ha de bosques a través de la realización de un Bosque para Niños. Este proyecto tendrá como beneficiarios a los niños de Noaya. Este proyecto se encuentra en inicio de ejecución con ANIA.

4.4. PROGRAMA DE FOMENTO DE ACTIVIDADES RECREACIONALES Y CULTURALES




MADERACRE reconoce las características culturales de la zona local en Iñapari. Por lo tanto, es parte de la promoción y respeto de la cultura local en una zona importante del arraigo peruano como es la zona trifronteriza. Junto con las instituciones y organizaciones locales realiza actividades recreacionales que permitan a la población fortalecer el orgullo por lo nuestro y además cuenten con espacios de integración.


a) Objetivo

El programa tiene el objetivo de ***promover y participar de las festividades y eventos culturales de la zona local*** con la finalidad de fortalecer la identidad social local.

b) Actividades

El programa realiza las siguientes actividades:

-  Participación y apoyo a las actividades deportivas, con énfasis en la juventud y la niñez.
-  Apoyo a iniciativas de actividades culturales de la Municipalidad Provincial del Tahuamanu.
-  Participación de festividades locales en relación al respeto y reconocimiento de las características culturales de la zona.

	PLANES Y PROCEDIMIENTOS	N° 003	Versión 02
	PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO	Elaboración	: 2020 - MRÑQ
		Área de Responsabilidad Social Empresarial	



“Trabajando por el bosque y su gente”